

ЗНАМЯ ТРУДА

Учредитель — Сланцевский городской Совет народных депутатов

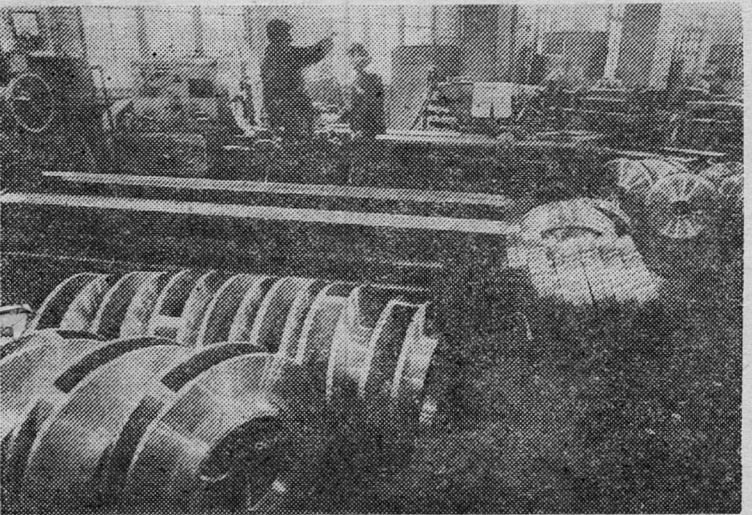


Ремонтно-механический завод издавна славится высоким мастерством рабочих кадров. Производство здесь такое ответственное, сложное и точное, что без хороших специалистов просто не обойтись, особенно в токарном деле. Этот участок на производстве один из основных. Здесь, пожалуй, и люди работают самые квалифицированные. Один из них Геннадий Николаевич Волков, который трудится здесь 45 лет, и его имя занесено в заводскую летопись (он на снимке).

В юном возрасте перешагнув «ту заводскую проходную», и стал ветераном, как говорится, по всем статьям. Геннадий Николаевич действительно очень опытный и высококлассный толяр. Самые ответственные заказы — ему, потому что будет всегда сделано точно, качественно, в срок. Его рабочая марка далеко известна.

По труду и чести. Нет таких на заводе, в объединении «Ленинградсланец» форм поощрения, которых бы не имел Г. Н. Волков, руководство всегда приводит его в пример молодым.

Фото Ю. ТЕРЕНТЬЕВА.



ПРОДОЛЖАЕТСЯ ВЫДАЧА ЧЕКОВ

УВАЖАЕМЫЕ СЛАНЦЕВЧАНИ!

КОМИССИЯ ПО ВВЕДЕНИЮ ПРИВАТИЗАЦИОННЫХ ЧЕКОВ СООБЩАЕТ

1. С 07.12.92 Г. ЗАКРЫТ ПУНКТ ВЫДАЧИ ЧЕКОВ В ФИЛИАЛЕ ОСБ 6889-032 П. СЕЛЬХОЗТЕХНИКА, СПИСКИ ПЕРЕДАНЫ В ФИЛИАЛ ОСБ 6889-033 НА УЛ. КИРОВА, 7.

С 10 декабря на пункты выдачи поступили списки:

филиал № 6889-033 ул. Кирова, 7

- ул. Кирова, 12Б,
- Список лиц, временно прописанных,
- Дополнительные списки,

филиал № 6889-08 ул. Маяковского, 2

- ул. Свердлова, 14,
- Дополнительные списки, ул. Ленина, 28/2
- Дополнительный список.

ИЗВЕЩЕНИЕ

Завтра, 10 декабря, в помещении средней школы № 1 состоится встреча народного депутата Ленинградского областного Совета народных депутатов по округу № 207 В. В. Иванова с избирателями. Начало в 18 часов. Приглашаем сланцевчан на встречу.

УКАЗ

ПРЕЗИДЕНТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

О ПОВЫШЕНИИ РАЗМЕРОВ СОЦИАЛЬНЫХ ПОСОБИЙ И КОМПЕНСАЦИОННЫХ ВЫПЛАТ СЕМЬЯМ С ДЕТЬМИ И ДРУГИМ КАТЕГОРИЯМ ГРАЖДАН

В целях усиления социальной защищенности семей с детьми и других категорий граждан постановляю:

1. Повысить с 1 декабря 1992 года в 2 раза размеры социальных пособий и компенсационных выплат семьям с детьми, а также стипендий, установленные Указом Президента Российской Федерации от 21 мая 1992 года № 515 «О повышении размеров социальных пособий и компенсационных выплат в 1992 году».

2. В подпункте «г» пункта 2 Указа Президента Российской Федерации от 21 мая 1992 года № 515 «О повышении размеров социальных пособий и компенсационных выплат в 1992 году» слова: «учащихся, не получающих стипендии, до окончания ими учебного заведения» заменить словами: «учащихся, не получающих стипендии в связи с неуспеваемостью, — до 18 лет, а учащихся в общеобразовательных школах — до окончания ими учебного заведения».

Президент Российской Федерации
Б. ЕЛЬЦИН.

Москва, Кремль
14 ноября 1992 года
№ 1365.



Загляните
в аптеку

В центральной аптеке, что по улице Кирова, теперь постоянно бывают в продаже сборы лекарственных трав. Они предназначены не только для того, чтобы употреблять их как лечебные средства, среди них есть и такие, что применяются для мытья волос. Причем приготовлены специальные сборы для светлых и темных волос.

И что порадовало особенно мам да и самих малышей — это детское питание, полученное из Финляндии. Теперь его выдают по рецептам. И это правильно, ибо в предыдущие привозы его быстро раскупали, а уже через несколько дней питание появилось на рынке, но уже цена была в два раза выше.

По-прежнему
едут

Железнодорожный транспорт нынче пользуется особым спросом. Да это и понятно, не каждому, как говорится, по карману «прокатиться» до Санкт-Петербурга на автобусе. Очень уж дороги билеты. Туда и обратно полтыщи надо выложить. А на поезде, хоть и дольше ехать, но дешевле, всего-то в оба конца понадобится 92 рубля. Как видите, арифметика слишком проста.

Кассир железнодорожной кассы сказала, что люди по-прежнему едут во все точки СНГ и другие суверенные государства. Если судить по количеству заказываемых билетов, то можно сказать, люди как ездили, так и ездят, причем кто куда хочет и желает, несмотря на то, что наша огромная страна давно уже поделена на кусочки. Правда, в летние месяцы билетов продавалось через предварительную кассу более 1 500 штук, но это летом. Люди едут в отпуск и возвращаются обратно, к родственникам за детьми, чтобы их доставить домой к школе после каникул и т. д. А теперь куда едут, как думаете? Самым большим спросом пользуются билеты в направлении Алма-Аты.

Увеличилась нагрузка на кассиров в связи с многочисленными заказами билетов на поездки к Новому году. Так обычно и происходит, что в праздничные и выходные дни здесь работают не покладая рук. Особенно большие очереди у касс в выходные. Весь перрон заполняется людьми к приходу поезда. Зато в кассе обрадовали, сказали, что билеты на поезд продаются в неограниченном количестве.

Есть и у работников кассы свои проблемы. К примеру, многие граждане заказывают билеты, а потом вовсе за ними не являются, либо возьмут, но несут обратно.

Не падают
духом

Уже второй месяц подряд не выполняют животноводы фермы Перебор акционерного общества «Родина» плановые задания по надоям молока от коров. Впрочем, как и все остальные коллективы в данном хозяйстве. И очень переживают по этому поводу, поскольку привыкли обеспечивать высокие результаты. Но вина в этом не их. Сказываются последствия засушливого лета и недостаток сочных кормов.

И все же переборские животноводы не падают духом, в чем их поддерживает и руководство хозяйства. На днях закупили белковый корм — шроты, добавка которого к селу и комбикормам заметно отразилась на продуктивности дойного стада. Сейчас среднесуточные удои каждой из 570 коров вновь поднялись до 7,2 килограмма.

Придают по-прежнему большое значение на этой ферме и соревнованию между звеньями. А лидирует на сегодня в нем звено Людмилы Михайловны Алексеевой. Кроме нее, в звене еще две Ольги — Кабанова и Овсянникова. Втроем обслуживают 100 коров

А. ГИНДОВА.

СВЕДЕНИЯ

О НАДОЯХ МОЛОКА ПО СОВХОЗАМ РАЙОНА ЗА НОЯБРЬ И С НАЧАЛА ГОДА (в килограммах)

Наименование хозяйств	Средний надой от каждой коровы за ноябрь		±	Средний надой от каждой коровы с начала года		±
	Факт	План		Факт	План	
«Родина»	199	301	-28	3201	3593	-200
Монастырек	248	300	-25	3420	3555	-113
Кушела	196	310	-39	3339	3695	-159
Перебор	192	305	-19	3213	3655	-323
Высатка	190	290	-66	3058	3510	-259
Попкова Гора	170	300	-32	3050	3605	-369
«Сланцевское»	195	255	+20	2974	2855	+204
Загрявье	241	250	+12	3252	3096	+144
Большие Поля	191	286	+41	3079	2895	+641
Гостицы	175	248	+29	3321	2955	+431
Втроя	161	210	+43	2517	2634	+ 83
Степановщина	147	240	+23	2750	2745	+251
«Осьминский»	130	211	-51	2344	2600	-125
Порече	172	210	-32	2474	2599	- 93
Морди	147	210	-46	2325	2603	-289
Овсице	113	215	-43	2062	2600	-295
«Аврора»	209	220	-	2995	3260	-
Новоселье	225	180	-	2573	2720	-
Рудно	193	260	-	3385	3800	-
«Старопольский»	69	186	-46	1498	2234	-446
Шакицы	113	186	-31	2015	2313	-228
Замошье	67	186	-33	1604	2285	-339
Комплекс	59	186	-69	1250	2184	-519
По району:	156	245	-26	2591	2920	-161



Журнальные столики с узорами из резного шпона всегда пользовались большой популярностью. В Сланцах их изготавливают на лесокombинате уже около 10 лет. Сейчас резчики несколько ограничены выбором шпона, нет такого обилия ярких оттенков, как раньше. Но и из имеющегося материала работники участка создают изящный «наряд» для будущих столиков. Готовых рисунков для резки взять практически негде, поэтому приходится подбирать их самим.

НА СНИМКЕ: резчик Е. А. Галкина.

Фото Ю. Терентьева.

АГРОПРОМ: ДЕЛА И ЗАБОТЫ

Акционеры тоже плачут?

Согласитесь, для многих из нас сами слова «акционер», «акционерное общество» непременно ассоциируются с благополучием, надежностью, а то и процветанием, богатством. И, порой, даже и представить себе не можем, что став акционерами, земляки наши сталкиваются с массой проблем и тоже не прочь поплакаться на горькую участь свою.

Да она и в самом деле не легка у новоявленных акционеров наших. И в этом было не трудно убедиться, побеседовав с директором АО «Родина» В. А. Антоновым, первым из сельскохозяйственных руководителей осмелившимся на приватизацию и полную самостоятельность.

— Ну, во-первых, я хотел бы уточнить. Никакой такой смелости от меня и возглавляемого мною коллектива в данном случае не требовалось. Мы всего-навсего выполняли указ нашего Президента и постановления правительства, ставившие вопрос ребром: «Или совхозы распускаются, или на их базе создаются иные формации». И решить это надо было в сжатые сроки — до 1 марта этого года. И мы решили: коллектив надо во что бы то ни стало сохранить, дабы не допустить еще большей разрухи в сельском хозяйстве. С какой стати мы должны дробиться на крошечные и заводом беспомощные ячейки, если во всех цивилизованных странах производители сельскохозяйственной продукции объединяются и видят в этом большие преимущества. Тем более, что была дана свобода выбора каждому: не хочешь оставаться в акционерном обществе, бери свой пай.

— А не опасались ли вы, что многие захотят отделиться от коллектива? Ведь, помните, еще год-два назад многие все беды: и свои, и чужие, как раз и видели в том, что они не чувствуют себя настоящими хозяевами на земле. Вот, дескать, дали бы им свой надел земли, выделили бы денежные средства — тогда бы они завалили город продовольствием?

— Да нет, не опасались, хотя поначалу действительно такие пожелания высказали несколько семей. Мы и не препятствовали. Но как дело дошло до логического своего завершения, все, кроме одного, отступили.

— И кто же этот один?

— Это Мельников, работавший у нас трактористом. Ему выделили причитающиеся 4,5 гектара. Сейчас решается, в каком виде выдать имущественный пай. Но я думаю, что в данном случае преследовались совсем иные цели, чем обустройство крестьянского хозяйства. Это лишь прикрытия для того, чтобы впоследствии заняться предпринимательской деятельностью. Сейчас многие фермы сошли на эту дорожку. Пользуются тем, что крестьянские хозяйства первые пять лет не облагаются налогами, что им дают льготные ссуды. Закупают на эти деньги товары, перепродают их и обогащаются. А потом входят во вкус и рез-

ко сворачивают сельскохозяйственную деятельность.

А с другой стороны, многих таких людей можно и понять. Они оказались заложниками у государства. Понадеялись на поддержку правительства, и оказались один на один с трудностями. Вот и выкручивается всяк, как может. Назовите мне сегодня хоть одно фермерское хозяйство в нашем районе, которое давало бы городу много продукции. Ну в лучшем случае, их на пальцах пересчитаете. Остальные кормят лишь сами себя.

— И стало быть, пока без таких подразделений, как ваше, государству не обойтись?

— Уверен в этом. И думаю, не один я.

— Ну, а что конкретно вашему коллективу дало акционирование? Стали ли жить лучше?

— Вы шутите? Ведь сама по себе смена вывески еще ничего не дает. Да, несколько свободнее мы в своих действиях стали. У людей появилась уверенность, ибо они знают, что если даже приостановится производство, им что-то перепадет. И только. В остальном же мы по-прежнему связаны по рукам и ногам. Да и скажите, что это за собственник, если он не может распорядиться произведенной продукцией по своему усмотрению, если по сей день ему диктуют цены, которые не позволяют не только получать прибыль, но и даже оправдать затраты. И молокозавод, и мясокомбинат, и овощебаза задают нам ту цену, которая их устраивает. Мы же терпим от этого одни убытки. И вот всего один пример. Наш литр молока с содержанием жира 3,5 процента покупается у нас по 17 рублей. А в магазине-то он сколько стоит?

— Кажется, 38 рублей.

— Вот то-то и оно. Да еще жирность 2,5 процента. А будь у нас свой молокозавод, мы поставляли бы в магазины молоко и дешевле, и лучшего качества, и в то же время с большей выгодой для себя.

— Так в чем же дело? Продавайте и напрямую.

— Да мы-то стремимся к этому, но как? Ни молокозавода, ни мясокомбината своих у нас нет. Была задумка с АО «Сланцевское» выкупить гормолокозавод, но дождался, что его коллектив сам акционируется и за-

бирает 51 процент акций. Мы же сможем выкупить лишь небольшую часть акций. Но и это уже что-то значит. А пока идем на уступки, по тавили почти все за полцены.

— А почему же не покупаете в городе свои магазины?

— Все это не так просто. Сидим много препятствий. Вы же знаете, что вышло из той затеи продавать молоко на городском рынке. Еле-еле тонну за день распродавали, а производим мы в сутки 24 тонны. Своих же магазинов, кроме того, что в деревне Выскатка, у нас пока нет. Продаем там своему населению и заезжим, естественно, молоко, мясо, овощи. И все по более низким ценам, которые ненамного выше себестоимости.

— Но я видела в ассортименте и другие товары в вашем магазине: крупы, макароны, мука и даже хозтовары. Это что, тоже коммерция?

— Так выживать и получать прибыль и нам как-то надо. А иначе на что развивать свое производство, оплачивать затраты на содержание социальную, если государство совсем помогать не хочет. Но сразу скажу, что огромных денег на этом не имеем. Слишком дорогая закупочная цена всех товаров, а покупательский спрос уменьшился.

— Валерий Александрович, то, что вы, как руководитель новой формации почувствовали больше на себе ответственности, стали более предпринимчивым, я бы сказала, даже изобретательным, многим бросается в глаза. А как вы считаете, многие ли ваши сподвижники, члены правления общества и просто рядовые акционеры перестроились, стали более ответственно относиться к делу, считать не только свои, но и коллективные деньги, экономить и беречь теперь уже собственное достоинство?

— Увы! Таких единицы. В целом же все осталось по-прежнему. Кто пил, тот и пьет, кто прогуливал, так и прогуливает. Но особый бич — воровство. От всего этого мы несем огромные убытки. Много на содержании у всего акционерного общества лишних ртов. Не мешало бы человек 120 сократить. Ведь сейчас численность коллектива около 700 человек. Но сокращение кадров неминуемо повлечет за собой и сокращение производства продукции. А мы этого не хотим. Напротив, планируем на будущий год увеличить картофельные посадки со 140 гектаров до 180, значительно расширим площади под зерновые (поскольку комбикорма все дорожают, будем сами дробить зерно), овощные культуры. Это не-

ВСЕГДА ПОРЯДОК

Работникам ЖКО цементного завода (ныне АО «Цесла») неоднократно поступали благодарности от жителей дома № 13 по проспекту Молодежный в адрес дворника Нины Михайловны Дюковой. Более трех лет она убирает территорию вокруг девятиэтажного здания. Ей приходится нелегко. Порой и из окон жильцы бросают что попало, лишь бы не выносить мусор, и это все она убирает. Приходит мусоровоз к дому и после него всегда остается просыпанный мусор: кто-то неаккуратно ведро опрокинул, кто-то второпях высыпал не туда, куда надо, всякое бывает.

Но уже через некоторое время кругом чистота и порядок. Это Нина Михайловна постаралась, подмела, убрала мусор. К работе она всегда относится добросовестно и ответственно. Неутомимая труженица не считается со временем, как говорится, крутится целый день, не покладая рук. Даже когда Н. М. Дюкова уходит в отпуск, то не требует замены. Надо — так выйдет и обязательно все уберет, то есть старается поддержать вверенный участок в чистоте. Приятно жильцам, когда у них такой дворник.

В. ВОЛОДИНА.

Из редакционной

почты

ЗА СВОИМИ ДЕНЬГАМИ НАБЕГАЕШЬСЯ...

«Храните свои деньги в сберегательной кассе. Это надежно, удобно, выгодно и вам, и государству». Такой лозунг — призыв был практически во всех сберкассах и рекламных объявлениях. И вот в газете «Знамя труда» читаю, что счета вкладчиков из Заручья переданы в Старополье. Но кому, выгодно? Ведь это сельская местность. Вкладчики не только жители Заручья, но и дальних деревень. Раньше была сберкасса в Столбове — закрыли, перевели в Заручье, теперь там закрыли, перевели в Старополье.

А знают ли работники сбербанка, во что сейчас будет обходиться вкладчику поездка за своим вкладом? Во-первых, надо потерять два полных дня. В первый день утром на автобусе поехать заказать деньги и вернуться тоже на автобусе поздно вечером. На другой день такая же поездка — деньгами. Во-вторых, эти две поездки из дальних деревень обойдутся вкладчикам в 60 рублей (15 рублей в один конец), а если в междугородном автобусе, то и под семью. Разве это забота о вкладчиках? Этак отучат людей хранить деньги в банке.

Раньше, в старые, добрые времена хоть формально, но при информации о каком-либо решении отменялось, что это делается или по просьбе трудящихся, или в интересах трудящихся, а сейчас кто во что горазд. Чуть ли не каждый месяц объявляют через газету и по радио о систематическом росте цен на газ, электроэнергию, радиоточку, связь, энергосистемы, не говоря уж о ценах на хлеб и продукты. И никаких конкретных обоснований.

Обидно то, что никто из избранных нами депутатов любого ранга вопреки своим обещаниям не берет под защиту своих избирателей.

Мы много кричим о победе демократии. Но есть ли еще в какой-либо демократической стране мира такой беспредел по отношению к своему народу?

И. ШИБАРШИН,
дер. Федорово Поле.

обходимо еще и потому, что в последнее время все труднее стало закупать нашему городу все эти виды продукции вне границ нашего района. И это объясняется не только сложной политической обстановкой, развалом Союза, но и тем, что когда-то в 60-е, 70-е годы была проведена специализация внутри области, которая теперь и аукнется. Помните, давшие районы выращивали картофель и корм для скота, в пригороде Ленинграда — овощи. И у всех все было, поскольку были централизованные поставки. Ныне же каждый район сам за себя. Стало быть, будем перестраиваться и мы, расширяя овощной ассортимент. Тем более, что из убыточной наконец-то растениеводческой отрасли становится рентабельной.

— Валерий Александрович, так почему, на ваш взгляд, люди ваши все еще не почувствовали себя настоящими хозяевами? Может быть, вы их мало привлекаете к управлению производством? Может, не все еще понимают, что произошло в их жизни? А может, еще и потому, что акций, принадлежащих им, еще не видели в глаза?

— Да что там греха таить, с людьми разговаривать и разъяснять им суть дела стали меньше. Раньше этим и партийные первички, и профсоюз, и советы в бригадах постоянно занимались. Теперь ничего этого нет. У меня тоже меньше времени по фермам ездить остается. А люди ведь разные. Но ничего, я думаю, что в начале года, получая доплаты с прибыли, каждый ощутит свой вклад и, может быть, поймет, какой он хозяин. Акции же, думаю, скоро всем выдадим.

— А прибыль все-таки ожидаете? И какую? Очень хочется знать, как хозяйствуют первые на селе акционеры.

— По провизору миллионов семь ожидаем. Но сами понимаете, по нынешним ценам — это не великие деньги. Особенно если учесть, что все материальные ресурсы продолжают дорожать.

— А как вы, Валерий Александрович, кстати, относитесь к вопросу о частной собственности на землю?

— Худшего не могу и придумать. Я еще понимаю господина Собчака, который спит и видит, как торгует землей. Он далек от нее и не ведает, что для того, чтобы больше стало продуктов, совсем не это надо. Но зачем же некоторые наши местные демократы воду мутят? Пусть бы людей вначале спросили. Трудно даже представить, что будет, когда такое начнется. Да, собственно, сегодня много делается такого, что не вполне укладывается в голове. Но все мы на что-то доброе еще надеемся. Но самим надо действовать. А. БЕДОВА.

КАК ПОБЕЖДАТЬ НА РЫНКЕ ?

Что видим мы сегодня? Финансовый кризис, падение уровня производства, налоги, которые вот-вот похоронят зарождающуюся инициативу... У многих деловых людей порой опускаются руки. Обстоятельства сложились так, что большинство вынуждено начинать свое дело в условиях тотального дефицита. Не хватает решительно всего и, не в последнюю очередь, необходимых знаний. Опыт предпринимательской деятельности, оформившийся в развитых странах на протяжении нескольких столетий, нам приходится приобретать практически «на ходу». К тому же в нынешней ситуации немногие могут позволить себе такую роскошь, как систематическое образование.

Именно поэтому мы предлагаем книги, способные помочь вам в работе. Для многих необходимым станет Энциклопедический словарь предпринимателя (Санкт-Петербург, 1992). Книга включает в себя толковый словарь биржевых, коммерческих, экономических, финансовых, юридических и технических терминов, используемых в современной практике отечественного и зарубежного предпринимательства, перечень международных экономических, финансовых и торговых организаций, комитетов, комиссий и соглашений. А также перечень наиболее употребительных сокращений, используемых в деловой переписке и коммерческих документах. Эта книга вышла очень маленьким тиражом, всего 10 тысяч экземпляров. Но зато она издана своевременно и отвечает всем требованиям нашего времени.

Оперативность и актуальность — девиз журнала-учебника «Экономическая школа» (Санкт-Петербург, 1991 г.). Если у американского читателя возникнет желание понять, как действует рынок, он может обратиться к сотням учебников, справочников, энциклопедий, рассчитанных на разный

уровень подготовки. Мы не можем рекомендовать то же нашему читателю. Соответствующих книг на русском языке удручающе мало. И вот такой журнал — учебник берет на себя миссию ввести читателя в мир рынка, хочет помочь получить систематические знания, а не просто ряд советов от знающих людей. А идеальная цель журнала — научить самостоятельно анализировать экономическую реальность.

С недавнего времени в наш лексикон вошло новое слово — маркетинг. В отличие от многих других теорий маркетинг родился не в кабинетах ученых и не является плодом гениального озарения. Без преувеличения можно сказать, что автором стала сама жизнь. К сожалению, в русском языке нет эквивалента этому слову. Сказать, что маркетинг с английского переводится как «рынок», означает не сказать ничего по существу. Маркетинг — это целая философия, стратегия и тактика организации и управления производственной и коммерческой деятельностью предприятия и его посредников. Этому посвящена книга авторов Е. Жих, А. Папкрукхина, В. Соловьева «Маркетинг: как завоевать рынок?». (Л., 1991 г.).

В ней даны практические рекомендации по организации маркетинговых служб. Рассмотрены возможности использования принципов и методов маркетинга во внешнеэкономической деятельности предприятий. А самое главное — книга знакомит с современной концепцией маркетинга как комплексной системы организации производства и сбыта продукции, с ориентацией на требование рынка.

В том же 1991 году вышла другая книга по этой теме: Р. В. Ноздрева, Л. И. Цыгичко — «Маркетинг: как побеждать на рынке» (М.). Читатель узнает о широко распространенной за рубежом системе «маркетинг — микс» — комплекс маркетинговых мер воздейст-

вия на рынок: товарной, ценовой, сбытовой политике формирования каналов товародвижения, стимулирующей политике, включающей разнообразные виды и средства рекламы, сервисную политику и т. д. Авторы освещают также вопросы планирования и составления маркетинговых программ.

Академией народного хозяйства и Высшей школой международного бизнеса при финансовой поддержке американской фирмы «Арчер Даниэл Мидленд» выпущена книга «Основы менеджмента». Авторы М. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури (М., 1992 г.).

Все основное о менеджменте как науке, практике и искусстве управления — в одной книге. Три издания этого учебника помогли десяткам тысяч американцев освоиться в мире бизнеса. Что же такое менеджмент? С легкой руки американцев это английское слово стало известно сегодня практически каждому образованному человеку. В упрощенном понимании, менеджмент — это умение добиваться поставленных целей, используя труд, интеллект, мотивы поведения других людей. Менеджмент — по-русски «управление» — функция, вид деятельности по руководству людьми в самых разнообразных организациях.

Книга «Основы менеджмента» пригодна и для самообразования, и для группового обучения в школах бизнеса, и для переквалификации преподавателей. Она вполне доступна начинающему предпринимателю, но и руководители высшего звена, прочитав эту книгу, задумаются об упущенных возможностях и наметят новые планы.

Конечно, лучше иметь все эти книги на своем рабочем столе, чтобы обращаться к ним в нужный момент. Но если вы не сумели их приобрести, то найти их можно в читальном зале объединенной районной библиотеки.

М. ОРЛОВА,
библиотекарь.

ХОТЯ БЫ СОХРАНИТЬ...

Проезжая по деревням нашего района, я всегда стараюсь познакомиться с памятниками культуры и истории. Вот и в этот раз мы остановились на пригорке возле Зажупанья и были поражены красотой вековых сосен. Недалеко от них увидели могильные кресты старинного кладбища. А за густыми ветвями виднелись маковки куполов, которые притягивали к себе своей загадочностью. Я решил поближе рассмотреть заброшенную церковь. Ее окна зияли огромными, пустыми глазницами. Снаружи обвалилась штукатурка, обнажив каменную кладку. Судя по внешнему виду, этой церкви не одна сотня лет. Но, видимо, простит она еще много лет, привлекая к себе даже разрушенной красотой, настолько крепки ее стены.

Обойдя вокруг, обнаружил три входа. Правда, двери не сохранились. Зато вошли в храм можно по мраморным ступеням. Кто-то начал было разбирать их, но так и бросил вывороченную мраморную плиту.

И вот я стою под сводом церкви. На полу валяются осколки кирпича, в углах еще остались печи. На стенах все еще проглядывает роспись по сырой штукатурке. Мой полуптучик указал на стену, на которой виднелось изображение Богородицы с младенцем. Краски почернели от времени и от сырости, но кисти мастера сделали свое дело, эти лики были словно живые.

От громкого возгласа по зданию прокатилось эхо. Несколько кирпичей сорвалось сверху и упало неподалеку. Опасаясь «камнепада», мы быстро вышли на улицу.

Вот тут-то мы и рассмотрели поближе кладбище, которое уже видели с пригорка. По левую сторону его продолжают хоронить местных жителей, а направо уже в основном только старые могилы. Поближе к дороге я наткнулся на два больших склепа. За долгие годы почва осела, а сами склепы заросли бурьяном. Один из них обнесен кованой оградкой. Заметно, что и тут побывали искатели легкой наживы. Склепы разрушены, а наверху разбросаны кучи свежего песка.

Подумать только, что несколько десятилетий назад в воскресный день шли сюда вереницы люди из окрестных деревень, чтобы попросить у Бога здоровья ближним, счастья, урожая. И под пение церковного хора забывали все

свои горести. А теперь вот она заброшена и разрушена и, возможно, навсегда.

Чтобы узнать поподробнее об этой церкви, решили заехать в деревню Столбово, расположенную на берегу озера Долгое. До чего же природа постаралась и создала такие живописные места! Тут и там виднелись добротные деревянные дома с приусадебными участками. Только уж больно близко они друг от друга, того и гляди, что «подтолкнут» своего ближнего соседа.

Внимание привлек небольшой домик. Мы постучали и, услышав голос, вошли. Бросилась в глаза огромная икона, возле которой мерцал огонек.

Пожилая женщина в валенках хлопотала у плиты, стряпала обед. Узнав, что мы приехали издалека, она предложила нам обогреться у печки.

Скрипнула дверь и на пороге появился хозяин — бородастый старичок с вязанкой сучьев. Кинув ее у плиты, он снял шапку и прошел в комнату. Расспросив, кто мы и зачем сюда приехали, он и баба Настя (как она представилась) принялись рассказывать:

— Церковь, которую вы видели на берегу озера, построена давным-давно. Очень много в храме было больших икон в золотых окладах. А свод был голубого цвета. И во время службы казалось, что это вовсе не свод, а небо. Но после войны нашлись поганые люди, позарившиеся на пожертвования прихожан. Священника они подстерegli и погубили в лесу, а потом возвратились в церковь и разграбили ее. С тех пор в этом храме больше не служили.

Спустя какое-то время, в пустующей церкви возник пожар, который уничтожил остальное. А недавно в здешние места приехал священник из соседнего прихода. Увидев обветшавший храм, он решил собрать пожертвования верующих на восстановление его, но как там все решится, не знаем, — закончила свой рассказ баба Настя.

И вспомнились мне слова одного местного жителя, что здешняя земля историей пропитана. Жаль только, что к старине такое отношение. Наверное, если мы уж не в силах найти средства на восстановление памятника культуры, то надо постараться хотя бы сохранить его.

Ю. ВОРОНЦОВ.

ПО ГОРОДАМ И ВЕСЯМ

А. Шевченко, корреспондент газеты «Кингисеппский вестник»

(Начало в №№ 231—232.)

ЗАМОРЕМ

Нержавеющие трубы, из которых будут изготовлены различные детали, с обеих сторон заглушены деревянными пробками. Чтобы не попадала грязь. Пакет труб обязательно обернут полиэтиленовой пленкой. Чтобы на наружные поверхности тоже не попадала грязь. Предприятие производит изделия, полностью соответствующие утвержденному государственному образцу. Из утвержденного материала, по утвержденным размерам и т. д. А у нас стоит поставить в тормозную систему кооперативную прокладку и сразу останешься без тормозов — кольцо растворится, так как сделано из обыкновенной резины. Обмануть или всучить заведомый брак еще долго будет основополагающим принципом нашей рыночной экономики, абсолютно «не оставленной» законодательством.

В то же время шведы, с нашей точки зрения, очень наивны. Сказывается многолетняя и целенаправленная пропагандистская работа. Каждому внушили, что специалист ошибаться не может и специалист всегда прав. То есть имеется очень много неприятия товара, но швед знает, что вещь

занимался дизайнер, технолог, инженерный психолог и т. д., поэтому он не может быть обманут. Скорее всего, он сам как покупатель ошибается. И одеты они безо всякого вкуса. Видно, что брали каждую вещь по случаю.

На крыше, о которой уже упоминалось в первой части этих заметок, я увидел, что под верхний слой толи просачивается вода. И кое-где образовались пузыри. Как у нас поступает любой мужчина, даже далекий — далекий от профессиональных строительных проблем? Проклеит еще раз или укрепит толь на верхней части ската, потом возьмет гвоздик, проткнет дырочку, выдавит воду и заклеит дырочку смолой. Так я и посоветовал сделать хозяину. Он с уважением посмотрел на меня, надолго задумался, но сказал: «Очень хороший совет, но я все-таки приглашу специалиста».

И об игре цен, как одному из двигателей экономики. Ананас стоит 10 крон. Это при всем при том, что шведы получают где-то 7—10 тысяч «чистыми». Нашим ребятам и эта цена показав-

лась большой и они долго осматривали овощной отдел, пока не нашли плод за 4,5 кроны. Продавец, как всегда, вежливо улыбнулся, уложил покупку в бесплатный полиэтиленовый пакет. На яхте выяснилось, что ананас более чем на половину гнилой. Зато дешевый.

3. ЗЕМЛЯ, КАК ОСНОВА ГОСУДАРСТВА

На юге Дании есть город-порт Нествед. 55 тысяч жителей, две радиостанции (одна вещает на всю страну), телецентр, масса промышленных предприятий. Наши яхты стоят в центре города.

Народ гуляет и внимательно смотрит на нас. Мы так же смотрим на датчан. Мое внимание привлекает пара моего возраста. Они — определенно датчане, а вот дети — корейцы. Его зовут Оле, его жене — Кирстен. Да, дети корейцы. Дело в том, что семь процентов датских семей бесплодны. Сначала и они в это не верили, но вот когда пришел

срок подумать, кому оставить хозяйство, то решили пойти по проверенному пути. В Дании существует государственная организация, которая ищет детей для усыновления и удочерения. Из Европы сегодня никто детей не дает. Раньше можно было взять из Турции или Африки. В то время, когда обратились они, дети были только из Южной Кореи. Девочку взяли в семью трех месяцев, а мальчика — двух лет. Теперь они выросли и по паспорту, конечно, датчане.

Неожиданно Оле предложил: «Возьми еще двух человек и поехали ко мне на ферму». «Это 15 минут от города».

Кэл разрешил это мероприятие.

Разумеется, это был двухэтажный дом, который построил его дед в 1912 году. Оле пристроил к нему громадную веранду со стеклянным потолком и стенами. А с торца дома еще и теплицу. Сразу он показал нам свои помидоры и огурцы. Иногда хочется своих свежих овощей — и я поймал себя на мысли, что этим он чем-то похож на нашего человека. Тут точно знаешь, какие удобрения, какой сорт, какой уход.

Оле имеет ферму, специализирующуюся на разведении мясного скота. У него примерно семь десятков породистых свиней и пять десятков голов крупного рогатого скота цимментальской породы. Есть 15 гектаров земли, на которой он выращивает корма.

Работает один. Иногда, в самую запарку помогает родной брат. Ему 25 лет, он работает электриком в Нестведе. Брат живет в своем доме недалеко и рядом с ним Оле приобрел еще три гектара земли. Иногда помогает жена — учительница датского языка. Все в округе живут отдельными фермами, но в шести километрах есть коммуна — поселок, где расположены школа, администрация, почта, сауна, магазин, больница, дом для престарелых. Это, так сказать, центр общественной и политической жизни.

Мне не терпелось посмотреть хозяйство. Все строения построены из дикого камня. Некоторые возводил уже лично Оле. Он с гордостью показал в стене камни, которые он отколол сам от одного большого.

(Продолжение на 4-й стр.)

З А М О Р Е М

(Начало на 3-й стр.)

В свиарнике я бы не сказал, что идеальная чистота. Нормальный хлев, только большой. Каждое место отгорожено стойками из мощных железных труб. Высота их примерно в человеческий рост. О величине животных можно судить по такому факту. Увидев хозяина, они все подались к нему и передние ноги забросили на верхнюю перекладину. Дело было вечером, надо было кормить их, но хозяин не спешил. Я спросил, собирается ли он их кормить? Оле спокойно ответил — нет. Я долго недоумевал, почему такой странный хозяин, а потом догадался — ведь Оле выращивает «мясных» свиней! И для того, чтобы у них образовывалось больше мяса, он их кормит по проверенной десятилетиями методе: обильно, но только утром и в обед. И результат — хрюки напоминали слонов. Даже страшно к ним подходить, не говоря о том, что их надо будет резать.

Да, в сарае чистый свежий воздух, нет ни мух, ни комаров, обычно досаждающих животных в это время года. Работает вентиляция. После этого он показал свой элеватор. Здесь он хранит и перерабатывает свое зерно и покупные комбикорма. Лето стояло жаркое, рожь и пшеница были низкие, но Оле объяснил, что комбикорма он купит на государственные деньги. Правительство по случаю засухи уже заседало и выделило кредит, он назвал точную цифру. Государство постоянно стимулирует производителей. И хотя в Дании сегодня чуть ли не треть работоспособного населения безработные и живут на социальные пособия, высокая производительность труда работающих обеспечивает более или менее сносное существование.

Работает Оле не голыми руками. Первым делом он сел в маленькое четырехколесное устройство — не то трактор, не то самоходное шасси с ковшем, завел его и показал, что даже на колесах можно разворачиваться на месте. Вместо ковша можно навешивать вилы, площадку и многое другое. Вилами он, например, подает солому на чердаки сараев, где она и хранится. У него есть четыре (4) трактора. Первым мы, к своей радости, увидели МТЗ-80. Вот где земляка встретили!

Очень хорошая машина. И стоит у нас недорого. Я использую ее на самых тяжелых работах, на пахоте. На немецком тракторе были навешены баки для гербицидов и пестицидов. Чтобы не тратить время на переналадку, он их не снимает. Есть у него еще один немецкий трактор, поменьше, и совсем крохотный, синий «итальянец». Каждый строго для своей операции.

Тут на глаза нам попалась бензопила. Она лежала на стеллаже, а на ней лежал слой пыли в палец толщиной. Оле решил и ее продемонстрировать нам. Дернул раз, другой.

— Не надо. Не заведется. Гостевой эффект проявляется.

Оле подкачал топлива в карбюратор и с третьего рывка пила завелась.

Из транспорта у него есть (кроме легкового авто, на котором мы прибыли) микроавтобус и вагончик для перевозки скота. В вагончике есть два отделения. В каждое можно поставить бы-

ка или двух хрюков. Очень нужная в хозяйстве вещь. Ведь за породой скота Оле следит очень строго. Данные на каждую голову занесены не только в его компьютер, но и в компьютер государственной селекционной службы. Если свиней он брал сравнительно недалеко, то за коровами и быками ездил в Австрию.

А теперь о том, как он сводит концы с концами.

Свинину Оле сдает (в убойном весе) по цене 2,5 литра бензина за килограмм. Говядину за 3,5 литра. Чтобы хозяйству быть высокопродуктивным, надо производить миллионы тонн мяса, что, конечно, сделать не может. Двумя руками. И государство знает, что не может. Но экономисты посчитали, что гораздо эффективнее доплачивать фермеру разницу в ценах, чем потом тратить на подъем целой отрасли. А спрос на датские продукты очень велик. Они кормят своим маслом и сыром всю Европу, много экспортируют мяса и пива.

Между прочим, в хозяйстве Оле я не видел машин и механизмов старше 10 лет. То есть, несмотря на разорительные закупочные цены, он имеет возможность обновлять основные средства. Государство дает кредиты, заведомо зная, что часть из них возвращена не будет. Но дает — одна из основных отраслей должна твердо стоять на ногах. А низкие закупочные цены держат фермера в хорошей форме в конкурентной борьбе с итальянцами, французами, испанцами.

Фермеры не только развивают свои хозяйства, но и выделяют деньги на социальные программы. Так, например, по решению коммуны (фермеров, проживающих в округе) выстроено дом для престарелых. Пока мы осматривали хозяйство, из него на коляске с электрическим приводом приехал отец Оле. У него парализованы ноги и правая рука, но он управляет коляской одной левой. Отец Оле, да и большинство стариков имеют возможность чуть ли не каждый день бывать на своих фермах. Они в курсе всех дел и проблем. Но на ночь они отправляются к себе. Там дежурят две медицинские сестры и рядом больница.

Мы заехали и в дом для престарелых. Это было красивое красного кирпича одноэтажное здание, построенное в плане в виде восьмерки, с двумя закрытыми дворами. В них зеленые газоны, цветы, скульптуры. Все двери в здании, разумеется, открывались автоматически.

Дом рассчитан на проживание 50 человек. Ныне жильцов немного меньше. У каждого из них четыре больших, чтобы ездить на коляске, комнаты: прихожая, кухня, спальня, туалет. В каждом номере есть телефон.

Когда мы были в помещении медсестер, которые сначала очень строго отнеслись к нам, потому что мы заговорили по-немецки, на столе записал приборчик, величиной с пачку сигарет. Мы заинтересовались, что это за сигнал.

— Смотрите. На экране ряд цифр. Это время и номер бокса, который я сейчас должна лично проверить. И данные о проживающем я должна занести на компьютер. Врачи регулярно анализируют эти сведения.

(Продолжение следует).

Марии Семеновне СУХИНОЙ
Коллектив Сланцевского лесокомбината сердечно поздравляет Вас с юбилеем и правом ухода на заслуженный отдых. Желает крепкого здоровья, долгих лет жизни. Благодарит за многолетний безупречный труд.

Ирине Федоровне ЗВИДРИНОЙ
Поздравляем с 70-летием. Желаем крепкого здоровья, огромного личного счастья и долгих лет жизни.

Коллектив Агропромхимии.

Семену Ильичу ШЕНКЕРУ
Сердечно поздравляем с 75-летием. Желаем крепкого здоровья, творческих успехов в работе, счастья.

Коллектив заводоуправления АО «Цесла».

Валентине Константиновне ДЕМИНОЙ
Поздравляем с юбилеем. Желаем здоровья, оптимизма, терпения, успехов в труде, благополучия.

Бывшие коллеги и друзья.

Валентине Константиновне ДЕМИНОЙ
Сердечно поздравляем Вас с юбилеем и уходом на заслуженный отдых. Желаем здоровья на долгие годы, быть такой же жизнерадостной и цветущей.

Сотрудники Выскатской школы.



ПОКАЗЫВАЕТ МОСКВА

ЧЕТВЕРГ, 10 ДЕКАБРЯ
6.20 — Гимнастика, 6.30 — «Утро», 9.00, 12.00, 15.00, 18.00, 21.00, 0.00 — Новости, 9.20, 18.55 — «Жозеф Бальзамо», 7-я серия, 10.20 — Футбол, Лига чемпионов, 12.20 — «Чисто английское убийство», 2-я серия, 13.40 — Мультфильм, 13.50 — «Куда исчез Фоменко?», Худ. фильм, 16.10 — Мультфильм, 17.00 — Теннис, Кубок «Большого шлема», 17.30, 18.25 — «...До 16 и старше», 19.55 — Букет для Николая Озерова, 20.45 — «Спокойной ночи, малыши!», 21.45 — «Лотто миллион», 22.15 — «Где большой север?», Худ. фильм, 23.30 — Хит-парад «Останкино».

КАНАЛ «РОССИЯ»
8.00, 14.00, 20.00, 23.00 — Вести, 8.25 — Время деловых людей, 8.55 — Транспросэфир, 9.20 — День прав

СЛАНЦЕПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИЙ ЗАВОД «СЛАНЦЫ»
ведет работу по преобразованию предприятия в акционерное общество открытого типа с правом приобретения трудовым коллективом акций на льготных условиях и

ПРИГЛАШАЕТ
пенсионеров и бывших работников завода, имеющих трудовой стаж не менее 10 лет для мужчин и 7,5 лет для женщин и уволенных по собственному желанию, по сокращению штатов или численности.

Лицам, изъявившим желание приобрести акции, необходимо зарегистрироваться до 17 декабря 1992 года, имея при себе необходимые документы: паспорт, трудовую книжку, пенсионное удостоверение.

Рабочая комиссия по приватизации СПЗ работает с 9 до 18 часов 30 минут.

Обращаться по адресу: 188540, г. Сланцы в ДК СПЗ «Сланцы» — 2 этаж или ул. Шахтерской Славы, д. 9, 1 этаж.

3—3

человека. 9.45 — Досуг, 10.00 — «Бурда моден» предлагает.. 10.30 — «Закрытый город», 11.00 — Студия «Сатирикон», 12.00 — «Санта-Барбара», 12.50 — «А песня русская жива», 13.35 — «ТИНКО», 13.40 — Крестьянский вопрос, 16.00 — Учиться рынку, 16.30 — Студия «РОСТ», 17.00 — Там-там-новости, 17.15 — «Нефть», 17.45 — Так и живем, «Прости, оружие...», 18.15 — Беседы в «Метрополе», 18.35 — Театральный развезд, «Вишневый сад», 19.45 — Праздник каждый день, 20.25 — «Санта-Барбара», 21.15 — Хроно, 22.00 — Отечество мое, 23.25 — Спортивная карусель, 23.30 — «Бал Эдиты Пьехи».

ПОКАЗЫВАЕТ САНКТ-ПЕТЕРБУРГ

ЧЕТВЕРГ, 10 ДЕКАБРЯ
8.50, 17.35 — Мультфильм, 9.05 — «Кармен», 10.05 — «Никто, кроме тебя», 13.05 — «Адам и Ева плюс», 13.35 — «Раз два — горе не беда», Худ. ф, 15.05 — Русский народный оркестр имени В. Андреева и его ансамбли, 15.35 — «Серебряное реву», Муз. фильм, 17.30, 20.20 — «Факт», 17.45 — Фестиваль студии кинохроники 19.00 — «Большой фестиваль», 19.15 — «Акцент», 19.30 — «Право на информацию», Прямой эфир, 21.00 — «Подвиг Карамзина», Док. фильм, 21.35 — «600 секунд», 21.50 — Реформа и власть, 22.20 — «13-й вопрос», 23.25 — «Никто, кроме тебя».

СЛАНЦЕВСКИЙ МЕХЛЕСХОЗ

ЗАКУПАЕТ

шишки хвойных пород в неограниченном количестве по цене: сосна — 6 рублей, ель — 4 рубля по адресу: п. Черновское — Черновское лесничество, д. Выскатка — Выскатское лесничество, д. Овсище — Лососкинское лесничество, д. Печурки — Загривское лесничество, ул. Зеленая Роща, 12 — Сланцевское лесничество.

2—2

ПТУ-57

производит набор на платные курсы по подготовке водителей транспортных средств категории «Е». Начало занятий по мере комплектования группы.

3—3

ДВОРЦУ КУЛЬТУРЫ СПЗ «СЛАНЦЫ»

требуются

АДМИНИСТРАТОР в бильярдный зал.

Справки по телефону 41-340.

2—2

ОРГАНИЗАЦИЯ

КУПИТ

хвойный пиловочник, баланс.

Телефоны в Санкт-Петербурге 122-35-27, 312-45-88 (с 10 до 16 часов).

1—1

ВСЕМ ПРЕДПРИЯТИЯМ, УЧРЕЖДЕНИЯМ, ОРГАНИЗАЦИЯМ!

Сланцевский центр занятости населения ставит в известность вас о том, что им получена инструкция «О порядке исчисления средней заработной платы для определения размера пособия по безработице», в которой разъяснен порядок исчисления средней заработной платы для внесения ее в справку, выдаваемую безработному.

Желающие ознакомиться с данной инструкцией могут обратиться в Центр занятости по адресу: пер. Трестовский, д. 6.

3—2

ШАХТА «ЛЕНИНГРАДСКАЯ» ЛПО «ЛЕНИНГРАДСЛАНЕЦ»

ПРИГЛАШАЕТ

на работу

КВАЛИФИЦИРОВАННЫХ КУЗНЕЦОВ.

За справками обращаться по телефону 74-151.

3—3

ВНИМАНИЕ

Руководителям предприятий и коммерческих организаций! Если вы желаете порадовать своих детей ярким Новогодним театрализованным представлением, спешите заблаговременно заключить договор с Дворцом культуры СПЗ «Сланцы».

Справки по телефону 41-340.

3—2

Куплю однокомнатную квартиру в Сланцах. Звонить по телефону 2-35-48 или 2-49-53.

2—1

Глубоко скорбим и выражаем соболезнование родным по поводу кончины бывшей заведующей детским садом № 1 **АРХИПОВОЙ Валентины Петровны.**

Коллектив д/с № 1.

Коллектив участка № 4 шахты «Ленинградская» выражает соболезнование Юрию Зарубину по поводу смерти отца.

Коллектив участка № 4 шахты «Ленинградская» выражает соболезнование Александру Чернытьеву по поводу смерти отца.

Коллектив д/с № 6 выражает глубокое соболезнование Галине Ивановне Ильиной в связи с безвременной кончиной мужа **ФЕДОРОВА Виктора Ивановича.**

Тираж 14501. Заказ 2210.

Газета **«ЗНАМЯ ТРУДА»** выходит по вторникам, средам, четвергам, пятницам и субботам
Редактор В. В. ИВАНОВ

НАШ АДРЕС: 188540, г. Сланцы, ул. Банковская, 3. ТЕЛЕФОНЫ: редактор — 2-23-81; зам. редактора — 2-35-74; ответственный секретарь — 2-17-85; социально-экономический отдел — 2-16-70; отдел общественной-политической жизни — 2-14-06; отдел культуры, быта, писем и массовой работы — 2-16-65; фотокорреспондент — 2-16-03; корректоры — 2-13-60; бухгалтерия — 2-36-68. Объявления принимаются в бухгалтерии до 16 часов.
Газету печатали в Сланцевской типографии ППО № 1-1 ул. Банковская, дом № 3. Газету набирали Чебурак Н. С., Пулавич Н. М., верстала Андреява О. А., печатали Солтыс Л. И., Гусева Т. А. Корректор Григорьева Л. А.
Объем 0,5 л. н. Сдано в печать в 15.50.
Регистрационное удостоверение № 87 выдано исполкомом Сланцевского горсовета народных депутатов.